

令和3年度  
事業計画書

自 令和 3年 4月 1日  
至 令和 4年 3月31日



千歳商工会議所

## 【もくじ】

I 基本方針	1
II 重点項目	2
III 常設委員会	5
1 総務委員会	
2 商業・観光振興委員会	
3 工業振興委員会	
4 中小企業振興委員会	
IV 特別委員会	10
1 政策委員会	
2 空港対策特別委員会	
V 中小企業相談所実施計画	11
1 基本方針	
2 具体的事業計画	
VI 事務局関係	13
VII 事務局受託事業	13
VIII 事業推進・提携等関係団体・機関	14
IX 会議開催事項	15

# I 基本方針 ～ コロナ禍における中小・小規模事業者への支援強化 ～

我が国経済は、昨年2月の新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、戦後最大の危機に直面した。中小企業・小規模事業者は、インバウンドの激減、日本人旅行客や出張者などのキャンセル、イベントや会合等の中止、不要不急の外出自粛などの影響により、発生から1年を経過した今もなお、厳しい経営状況が続いている。

このような中、ワクチン接種が円滑に進み、観光客が早期に回復するとともに、道内7空港の一括運営による効果が発揮され、地域振興と経済活性化のきっかけになることを期待している。

千歳商工会議所は、感染拡大防止と経済社会活動の両立を図りながら、直面する課題に的確に対処し、市内中小企業・小規模事業者の身近な存在として、会員とともに逆境を乗り越えるべく、規模や業種の違う会員に対して有益なサービスの提供・指導の充実、並びに感染拡大防止を徹底した各種事業への取組による、第3期商業振興プランの推進を通しての賑わい創出など、行政や関係機関などと連携をし、積極的に事業を実施する。

また、将来の会議所運営を見据え、令和2年度に見直しをした『第2期中期財政計』、長期的な設備等の更新を見据え、更なる財政基盤の強化を目指すとともに、地域経済の持続的な発展に向けて、スピード感を持って諸事業に取り組むなど、地域総合経済団体の機能と公益性を発揮し、「信頼され、行動する商工会議所」として、5つの基本方針を定め事業を推進する。

- 1 「政策提言・要望活動」
- 2 「中小企業・小規模事業者の経営基盤強化の推進」
- 3 「街の魅力づくりと賑わい創出」
- 4 「会員や地域と密着したサービスの拡充」
- 5 「組織力強化と財政基盤の確立」

## Ⅱ 重点項目

千歳商工会議所は、地域唯一の総合経済団体として、組織力強化と財政基盤の確立を図りながら、果たすべき役割や使命を再認識し、中小企業・小規模事業者の活力維持・向上を目指すとともに、以下の項目を重点に事業を推進する。

### 1 政策提言・要望活動

会員企業の声に耳を傾け、現場に立脚した活動を通じて、各委員会等で検討された意見・要望を集約し、日本商工会議所並びに北海道商工会議所連合会のほか、関係機関と連携をするとともに、国、道、市などへ要望活動を積極的に展開し政策の実現を図る。

- (1) 政府並びに北海道、千歳市、千歳市議会に対する建議要望活動
- (2) 日本商工会議所、北海道商工会議所連合会に対する建議要望活動
- (3) その他関係機関・団体に対する建議要望活動

### 2 中小企業・小規模事業者の経営基盤強化の推進

地域経済を支える中小企業・小規模事業者の経営支援を重点課題と位置づけ、事業承継や生産性向上・人材の育成や確保に向けた取り組みを支援するほか、経営力強化並びに持続的発展に向け、事業者に対するきめ細やかな相談・支援体制の強化・充実を図る。

- (1) 身近で親切的な指導・相談体制の充実
- (2) 経営力強化に向けた指導・支援
- (3) 人材の育成・確保に向けた取組強化
- (4) 持続化補助金申請をはじめとした経営改善支援事業への取組・支援
- (5) 地域金融機関や各種支援機関との連携・協調
- (6) 企業のIT化への対応と環境経営に関する指導・支援

### 3 街の魅力づくりと賑わい創出

第3期商業振興プランで掲げた事業を継続的に展開するほか、中心市街地を重点とする賑わい創出を推進するとともに、道外・市外の来訪者に対し、当市の魅力や特産品をPRするなど地域産業の振興を図る。

- (1) 中心市街地の活性化事業(にぎわい創出事業等)の推進
- (2) 第3期千歳市商業振興プランの推進
- (3) 観光振興とイベント支援

### 4 会員や地域と密着したサービスの拡充

会員のニーズを的確に把握し、地域の要請に応えるべくSNSや商工千歳、ホームページ等を通して、有益な情報や様々な中小企業支援メニューなどの情報提供を行い、会員であることのメリットを享受できるようサービスの向上に努める。

また、団体であることのメリットを有効に活用した割安な各種共済制度等の普及促進を図る。

- (1) 会員サービスの向上
  - ・ 共済制度の加入促進
  - ・ 業種や業態ごとに区分けした各種保険の普及
  - ・ 商工センターの貸し室料の見直しと利用しやすい館内の整備促進
- (2) 情報公開と広報活動の推進
  - ・ 事業計画書・事業報告書、収支予算書・決算書の公開
  - ・ SNS、商工千歳・メールマガジン、メディア等を活用した広報活動の充実

## 5 組織力強化と財政基盤の確立

千歳商工会議所事業の根幹である委員会活動等の活性化に取り組むとともに、会員の拡大や各種保険・共済制度の加入強化に取り組む。

さらに、職員の人材育成や能力向上など、意識改革と資質の向上を図り、地域の様々な要望等に応えるためにも、事務局体制を強化し、会員企業にとって有益な情報や様々な中小企業施策支援メニューの提供、会員間の交流などによるニーズの把握など、会員サービスの向上に努める。

また、将来の会議所運営を見据え策定した「第2期中期財政計画」を令和2年度に見直したことで、さらなる財政基盤の強化を目指す。

### (1) 組織力の強化と財政基盤の確立

- ・ 会員増強の促進
- ・ 自主財源の確保  
(損保系経営保証制度等手数料・広告料収入・貸室使用料など)
- ・ 第2期中期財政計画の推進

### (2) 職員の意識改革への取組

- ・ 職員の資質向上のための研修

### (3) SDGs(持続可能な開発目標)の取組

# Ⅲ 常設委員会

## 1 総務委員会

### (1) 組織・財政基盤の強化

- ア. 会議・相談業務に対するオンライン、リモートの整備
- イ. 中長期財政計画の運用
- ウ. 未加入事業所に対する加入促進運動の実施
- エ. 特定商工業者更新業務と台帳管理
- オ. 広告収入の充実（机広告・封筒広告・バナー広告・会報紙広告等）

### (2) 会員サービス事業の推進

#### ア. 会議所会員サービス（各種保険・共済事業等）の普及・手続きの実施

- a. 生命共済制度
- b. ビジネス総合保険制度
- c. 業務災害補償プラン
- d. 情報漏えい賠償責任保険制度
- e. 休業補償制度
- f. 中小企業海外PL保険制度
- g. 輸出取引信用保険制度
- h. 海外知財訴訟費用保険制度
- i. 海外危機対策プラン
- j. 自動車リース事業
- k. 電子認証証明書制度
- l. 特定退職金共済制度

#### イ. 会員交流事業の推進

- a. 会員事業所相互の情報交換と親睦を図る
- b. 新入会員交流会の実施

※新型コロナウイルス感染症の発生状況によって実施を判断

#### ウ. 貿易関係に関する事項

- a. 原産地証明、サイン証明等の迅速な発給、オンライン化の実施

#### エ. 商工センターの効率的な運用

- a. 貸室利用の広報活動の推進
- b. センター内整備の実施と調査検討

※冷暖房、バリアフリー、換気対策の見直し

### (3) 商工業の技術振興対策に関する事項

#### ア. 検定試験の実施

珠算・簿記・リテールマーケティング（販売士）、北海道観光マスター検定

- イ. 日商検定等資格取得講座の開設
- (4) 情報公開の推進
  - ア. 事業並びに収支決算等の情報公開の実施
- (5) 広報活動の推進
  - ア. 千歳商工会議所ホームページの内容充実
  - イ. 「商工千歳」の発行と紙面の充実
  - ウ. メールマガジン登録募集と情報発信
  - エ. SNS(Facebook、LINE、Twitter等)による会議所事業の広報活動
- (6) 関係機関・団体等との懇談会ならびに意見交換会の開催
- (7) 道央3地区経済懇話会・議員交流会の開催
- (8) SDGs(持続可能な開発目標)の取組(調査研究)
- (9) 事務局体制の強化
  - ア. 職員の資質向上のための研修会等の実施
  - イ. 職員の在宅勤務に向けた環境整備

## 2 商業・観光振興委員会

- (1) 商業振興対策に関する事項
  - ア. 中心商店街の活性化事業の推進(空き店舗対策、にぎわい創出等)
    - a. 空き店舗利用促進事業
    - b. 商店街にぎわい創出事業
    - c. 市内にぎわい創出事業
    - d. 商店街人材育成等事業
  - イ. 千歳市商店街振興組合連合会・市内商店街団体・千歳市との連携
    - a. 市内買い物運動の推進(市内買い物・地元企業間取引・千産千消)
    - b. 中心商店街美化運動(まちなかクリーン大作戦)の実施
    - c. 中心街eco運動の推進(eco商店の普及促進)
    - d. まちゼミ事業への支援
    - e. 第3期千歳市商業振興プランの推進
- (2) 観光対策に関する事項
  - ア. 来道観光客の受入環境整備促進
    - a. 外国人観光客受入環境整備強化に向けた諸施策の検討
    - b. 北海道観光マスター検定のPR
    - c. 市内大会・イベントに合わせた歓迎事業(横断幕の作成他)
    - d. 市内観光関係団体との連携



- イ. 各種イベント・まつり行事の実施と支援・協力
  - a. ちとせ川ビール祭り事業の実施
  - b. 千歳年末チャリティーカラオケフェスティバルの実施
  - c. ちとせ郷土餅つき大会の実施 12月上旬開催予定
  - d. スカイビア&YOSAKOI祭りの支援
  - e. 千歳市民夏まつりの支援 7月～8月  
オープニングセレモニー、千歳川噴水・あんどんフェスティバル、  
千歳市民納涼盆踊り大会
  - f. セガサミーカップゴルフトーナメント 8月開催予定
  - g. 各商店街など冬季イベントへの協力 2月上旬
  - h. 支笏湖氷濤まつりへの協力 1月下旬
- ※a～hは、新型コロナウイルス感染症の発生状況によって実施を判断
- i. 空港開港100周年記念行事に向けた取組（検討）

(3) 特産品等観光資源の開発促進に関する事項

- ア. ご当地グルメの発掘・推進
  - a. 道内生産高第1位の卵を活用した事業の推進
  - b. 農商工連携による地域活性化に向けた交流事業の実施  
・道外修学旅行生の農業体験への取組（千歳産農産食品の実食）  
・IoTを活用した農商工連携調査
- イ. 特産品等観光資源の広報
  - a. ご当地怪獣「タマゴノドン」事業の推進
  - b. 千歳観光推奨品など地場製品のPRなど広報活動の推進

### 3 工業振興委員会

(1) 工業振興に関する事項

- ア. 企業誘致活動の推進及び進出後の支援体制の充実を図る
  - a. 補助金、助成金などの支援等、情報提供
  - b. ものづくり展示会などの情報提供
- イ. 「おいしさ北海道千歳産」等進出企業PR活動の推進

(2) 地場企業振興対策の推進

- ア. 地元企業優先発注など関係機関及び団体へのPR活動の推進
- イ. 地元企業の積極的利用の推進

(3) 関係団体・学術機関との連携促進

- ア. 千歳建設業協会、千歳工業クラブ等関係機関との連携・情報交流

イ. 公立千歳科学技術大学との産学官連携に向けた活動

(スマートネイチャーシティちとせ構想)

(4) 視察・研修の実施

ア. 企業視察研修会の実施

※新型コロナウイルス感染症の拡大状況によって実施を検討

(5) 環境改善対策事業の推進

ア. 容器包装リサイクル法の周知と受託事業の推進

イ. 中小企業の環境経営(HES, EA21)に対するPR・支援

## 4 中小企業振興委員会

(1) 中小企業・小規模事業対策に関する事項

ア. 経営改善普及事業の推進

a. 経営指導員の窓口・巡回相談指導

b. 会員企業への「事業所訪問」の推進 (オンラインでの巡回・相談対応)

c. 専門指導員による個別指導

d. 講習会・個別指導の外郭団体との連携開催

e. 中小企業向け融資制度の利用促進

f. 記帳継続指導、決算・確定申告指導

g. 企業のIT化への対応並びに環境経営に関する指導

デジタルトランスフォーメーション(DX)認定制度の推進

SNS情報発信の強化取組

h. インボイス制度導入に向けた対応(窓口・巡回相談指導体制の強化)

イ. 創業支援指導及び各種施策PR・共済制度の効果的運営

a. 千歳市と連携した新規開業の促進を図る創業者支援指導セミナーの開催  
「創業支援セミナー上級編」

「事業承継による創業支援セミナー」

b. 小規模事業施策・税制改正等の広報活動と情報提供

c. 小規模共済・倒産防止共済制度の加入促進

d. マイナンバー制度への対応

(2) 金融対策に関する事項

ア. 国、北海道、千歳市各種融資制度の利用促進

イ. 国、北海道、千歳市及び金融機関との連絡・協調

ウ. 中小企業等経営改善資金(通称：マル経)審査会の開催

エ. 「1日公庫」融資相談会の開催

オ. 千歳金融協会等に対する中小企業・小規模事業者の資金繰りの安定化に向け支援要望

(3) 税制対策に関する事項

- ア. 日商・道商連と連携した税制改正の要望
- イ. 税務協力団体(法人会、青色申告会)事業への支援協力
- ウ. 所得税等の申告相談における自書申告の支援
- エ. 「e-TAX(電子申告)」のPR

(4) 中小企業振興施策に関する事項

- ア. 無料専門家派遣制度の利用(国の補助事業)
- イ. 経営改善支援事業(持続化補助金申請支援業務)の促進
- ウ. 事業承継に対する支援(事業承継税制の情報提供及び活用支援)  
中小企業基盤整備機構や北海道事業引継ぎ支援センターとの連携

(5) 中小企業相談所運営に関する件

- ア. 中小企業相談所組織の充実・強化
- イ. 経営指導員等の資質向上対策事業の充実・強化
- ウ. 国・道・市・金融機関等との情報共有化
- エ. 伴走型経営発達支援計画の認定に向けた取組の推進
- オ. 事業継続力強化支援計画の認定に向けた取組の検討

(6) 雇用・労働対策に関する件

- ア. 労働基準法・雇用保険法などの法改正に伴う制度の周知と推進
- イ. 労務管理改善指導
- ウ. 育児・介護休業制度並びに育児・介護休業援護制度の周知
- エ. 中小企業の労働・福利厚生のための講習会実施
- オ. 企業の健康経営宣言運動の取組支援
- カ. 働き方改革の推進に係る制度等の情報提供

(7) 人材の育成・確保等に関する事項

- ア. 労働力需給対策の推進
  - a. 人材の育成・確保に向けた取組の検討
  - b. 千歳公共職業安定所、自衛隊援護センターなど関係機関との連携
  - c. 高等学校・大学等との連携
- イ. 退職自衛官の雇用促進
  - a. 北海道自衛隊退職者雇用協議会千歳支部との連携
  - b. 千歳自衛隊退職者援護対策連絡協議会(援護連協)との連携
- ウ. 労働保険の加入促進
- エ. 社会保険及び労働関係相談日の開設
  - a. 社会保険・年金相談日 毎月2回
  - b. 労働相談日 毎月1回
- オ. 永年・優良従業員表彰等の実施 予定:11月19日(金)または22日(月)

## IV 特別委員会

### 1 政策委員会

#### (1) 政策提言・要望・陳情活動の推進

- ア. 政府並びに北海道、千歳市、千歳市議会に対する建議要望活動
- イ. 日本商工会議所、北海道商工会議所連合会に対する建議要望活動
- ウ. その他関係機関・団体に対する建議要望活動

#### (2) 政策的な会議所活動の推進

### 2 空港対策特別委員会

#### (1) 新千歳空港に関する運営協議会との連携強化

#### (2) 道商連を通じた国・道に対する要望活動の推進

- ア. 2次交通の利便性向上を含めた、新千歳空港の空港アクセスの充実
- イ. 発着枠拡充に対応する新たな滑走路の整備
- ウ. 冬期の航空機の安定運航等対策
- エ. 空港施設の耐震化の推進
- オ. 滑走路延長整備 3,000m→3,500m
- カ. 新千歳空港周辺沿道の景観向上
- キ. 新型コロナウイルス感染症拡大防止のための水際対策の強化
- ク. 新千歳空港の運営受託者への指導ならびに柔軟な経営支援

# V 中小企業相談所実施計画

## 1 基本方針

国・道並びに市の施策に従い、地域の中小企業、特に小規模事業者への経営改善普及事業を推進するため、経営全般に亘る窓口及び巡回指導、並びにセミナー・講習会等での集団指導、各分野の専門家による個別指導等を積極的に実施し、中小企業・小規模事業者の知識向上と経営の安定を図るための支援を行う。

また、法人会・青色申告会等関係諸団体と提携して、税に関する情報の発信や適正な申告納税制度の推進を図るため、記帳・税務指導等を実施し、経営の確立に資する。

## 2 具体的事業計画

### (1) 中小企業・小規模事業対策に関する事項

#### ア. 経営改善普及事業の推進

- a. 経営指導員の窓口・巡回相談指導
- b. 会員企業への「事業所訪問」の推進（オンラインでの巡回・相談対応）
- c. 専門指導員による個別指導
- d. 講習会・個別指導の外郭団体との連携開催
- e. 中小企業向け融資制度の利用促進
- f. 記帳継続指導、決算・確定申告指導
- g. 企業のIT化への対応並びに環境経営に関する指導  
デジタルトランスフォーメーション(DX)認定制度の推進  
SNS情報発信の強化取組
- h. インボイス制度導入に向けた対応(窓口・巡回相談指導体制の強化)

#### イ. 創業支援指導及び各種施策PR・共済制度の効果的運営

- a. 千歳市と連携した新規開業の促進を図る創業者支援指導セミナーの開催  
「創業支援セミナー上級編」  
「事業承継による創業支援セミナー」
- b. 小規模事業施策・税制改正等の広報活動と情報提供
- c. 小規模共済・倒産防止共済制度の加入促進
- d. マイナンバー制度への対応

### (2) 金融対策に関する事項

- ア. 国、北海道、千歳市各種融資制度の利用促進
- イ. 国、北海道、千歳市及び金融機関との連絡・協調
- ウ. 中小企業等経営改善資金(通称：マル経)審査会の開催

エ. 「1日公庫」融資相談会の開催

オ. 千歳金融協会等に対する中小企業・小規模事業者の資金繰りの安定化に向けた支援要望

(3) 税制対策に関する事項

ア. 日商・道商連と連携した税制改正の要望

イ. 税務協力団体(法人会、青色申告会)事業への支援協力

ウ. 所得税等の申告相談における自書申告の支援

エ. 「e-TAX(電子申告)」のPR

(4) 中小企業振興施策に関する事項

ア. 無料専門家派遣制度の利用(国の補助事業)

イ. 経営改善支援事業(持続化補助金申請支援業務)の促進

ウ. 事業承継に対する支援(事業承継税制の情報提供及び活用支援)

中小企業基盤整備機構や北海道事業引継ぎ支援センターとの連携

(5) 中小企業相談所運営に関する件

ア. 中小企業相談所組織の充実・強化

イ. 経営指導員等の資質向上対策事業の充実・強化

ウ. 国・道・市・金融機関等との情報共有化

エ. 伴走型経営発達支援計画の認定に向けた取組の推進

オ. 事業継続力強化支援計画の認定に向けた取組の検討

## VI 事務局関係

- 1 財政基盤の強化に向けた取組
  - ア. 利用しやすい館内の整備促進を通しての貸し室料金の増収
  - イ. 広告収入など自主財源の確保
- 2 会員拡大運動の取組
  - ア. 新規会員獲得の取組
    - a. 各種保険など会員のメリットを周知
  - イ. 会員の定着率向上への取組
    - a. 情報発信の充実・強化  
(SNS、メールマガジンを通じた補助制度の情報提供等)
    - b. 相談業務の強化(親切丁寧・親身な対応の徹底)
- 3 サービス向上への取組  
会員企業にとって有益な情報や様々な支援メニューを提供することにより『信頼され、行動する商工会議所』を理念に、会員サービスの向上に努める。
- 4 職員の意識改革への取組
  - ア. 職員研修等への積極的参加
    - a. 研修会等の開催
    - b. 道商連主催等の研修への参加
  - イ. 規則等遵守の徹底
  - ウ. 職場環境に対する意識向上と実践
  - エ. 丁寧な窓口の対応の充実
  - オ. ITソフトを活用した会議の効率化の推進
- 5 特定商工業者更新業務と台帳管理
- 6 道央3地区経済懇話会及び議員交流会の開催(千歳市)

## VII 事務局受託事業

- 1 北海道自衛隊退職者雇用協議会千歳支部
- 2 千歳工業クラブ
- 3 公益社団法人札幌南法人会千歳支部
- 4 千歳青色申告会
- 5 千歳地方警察官友の会
- 6 千歳圈人会
- 7 道央社労士事務組合

## VIII 事業推進・提携等関係団体・機関

※上記事務局受託団体を除く

- 1 機甲太鼓協賛会
- 2 札幌圏地域・職域連携推進連絡会
- 3 札幌圏地域雇用協議会（札幌職安管内）
- 4 産業雇用安定センター
- 5 札幌南税務署地区税務指導協議会
- 6 新千歳空港建設促進期成会
- 7 新千歳空港国際化推進協議会
- 8 公益財団法人新千歳空港周辺環境整備財団
- 9 新千歳空港周辺地域開発推進協議会
- 10 新千歳空港の運営に関する協議会
- 11 第7師団管内自衛隊退職者雇用連絡協議会
- 12 公立大学法人千歳科学技術大学経営審議会
- 13 一般社団法人千歳観光連盟
- 14 千歳航空協会
- 15 千歳高校定時制教育振興会
- 16 千歳市安全で住みよいまちづくり推進協議会
- 17 千歳市環境審議会
- 18 千歳市企業誘致推進協議会
- 19 千歳市季節労働者通年雇用促進協議会
- 20 千歳市技能功労者選考審査会
- 21 千歳市共同募金委員会
- 22 千歳市敬老祝品選定委員会
- 23 千歳市公営企業経営審議会
- 24 千歳市公設地方卸売市場運営委員会
- 25 千歳市交通安全運動推進委員会
- 26 千歳市国際・友好都市交流協会
- 27 株式会社千歳国際ビジネス交流センター
- 28 千歳市功労者表彰審査会
- 29 千歳市市民生活安定審議会
- 30 千歳市社会福祉協議会評議員
- 31 千歳市障がい者地域自立支援協議会
- 32 千歳市情報公開・個人情報保護運営審議会
- 33 公益社団法人千歳市シルバー人材センター
- 34 千歳JAL国際マラソン実行委員会
- 35 千歳市スポーツ合宿・大会等誘致推進協議会
- 36 千歳市第3期都市計画マスタープラン及び立地適正化計画策定市民会議
- 37 千歳市地域産業活性化協議会
- 38 千歳市中小企業振興審議会
- 39 千歳市通年雇用協議会
- 40 千歳市都市計画審議会
- 41 千歳市における自衛隊の体制維持を求める期成会
- 42 千歳市防犯協会
- 43 千歳市労政審議会
- 44 公益財団法人千歳青少年教育財団



- 4 5 ちとせ男女平等推進会議
- 4 6 千歳地域雇用対策推進協議会・子育て助成等就職支援協議会
- 4 7 千歳地方防衛協会
- 4 8 千歳日台親善協会
- 4 9 道央圏統合型リゾート構想誘致期成会
- 5 0 公益財団法人道央産業技術振興機構
- 5 1 道央3地区経済懇話会
- 5 2 道央社労士事務組合協議会
- 5 3 道央地区自衛隊協力四団体連絡協議会
- 5 4 道央ブロック商工会議所連絡協議会
- 5 5 日中交流千歳市民会議
- 5 6 日本商工会議所
- 5 7 公益財団法人日本電信電話ユーザー協会
- 5 8 北海道火災共済協同組合
- 5 9 北海道自衛隊退職者雇用協議会
- 6 0 北海道商工会議所連合会
- 6 1 北海道新幹線建設推進札幌圏期成会
- 6 2 北海道千歳高等学校定時制期成会
- 6 3 北海道千歳高等支援学校
- 6 4 北海道中小企業共済協同組合
- 6 5 北方領土復帰期成同盟石狩地方支部

## IX 会議開催事項

### 1 会議開催

通常議員総会 年2回

臨時議員総会 随時

常議員会 随時

委員会 随時

道央3地区経済懇話会・議員交流会（千歳幹事）

### 2 上部機関等の会議

第70回全道商工会議所大会 (旭川市 7月2日(金)～3日(土))

第55回北海道・東北商工会議所連絡会議 (函館市 9月7日(火)～8日(水))

